

UNIwersytet OPOLSKI

Wydział Historyczno-Pedagogiczny  
(szkolenia i organizacja pracy uczelni)



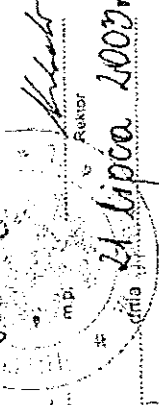
DYPLOM

Pan (i) Radosław Jazłowiec  
urodzony(a) dnia 08 maja 1979 r.  
w Ostrzeszowie

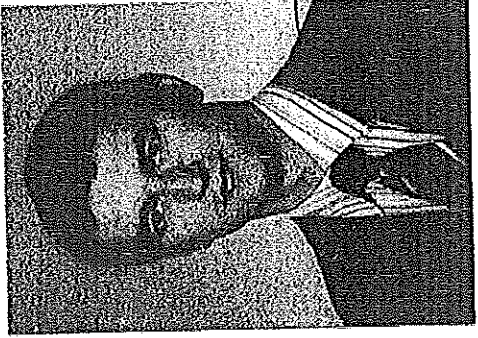
odbył(a) studia wyższe magisterskie  
na kierunku Politologia  
studia 5-letnie

w zakresie specjalność - dziennikarska  
- metajolno - samorządowa

z wynikiem dobrym  
i uzyskał(a) w dniu 30 czerwca 2003r.  
tytuł magistra



[Signature]  
Odzianka  
Opole  
(nazwa miejscowości)  
Rektor  
dnia 21 lipca 2003r.



Radosław Jazłowiec  
(proszba przedstawiać dyplomy)

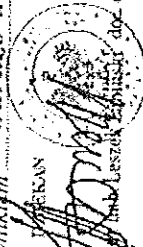
Nr 18301/HP/03  
(numer dyplomu)



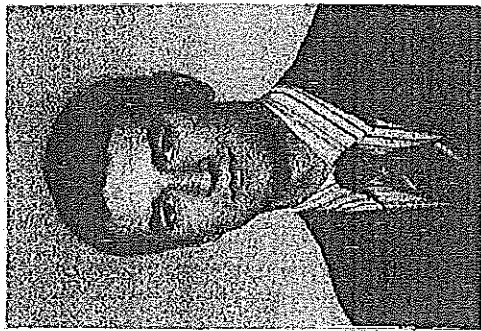
AKADEMIA EKONOMICZNA  
im. K. Adamieckiego w Katowicach  
KOLEGIUM ZARZĄDZANIA  
WYDZIAŁ ZARZĄDZANIA

ŚWIADECTWO  
UKOŃCZENIA STUDIÓW  
PODYPLOMOWYCH

Pan(ó) Radosław JAŻWIEC  
urodzony(a) dnia 08.05.1978 r.  
w Ostrzeszowie ukończył(a) w roku 2004  
15 semestralne  
STUDIA PODYPLOMOWE  
w zakresie ZARZĄDZANIE PROJEKTEM  
EUROPEJSKIM  
z wynikiem bardzo dobrym  
DOKŁADNIK  
DYREKTOR  
REKTOR  
prof. dr hab. Leszek Lisowski  
Katowice, dnia 11.05.2004 r. prof. AE dr hab. Florian Kuznik



*[Signature]*  
DYREKTOR  
REKTOR



*Radosław Jaźwiec*  
podpis

Nr 14.935  
numer świadectwa



## DYPLOM DORADCY BIZNESOWEGO

Zaświadcza się, że

Pan/Pani

**Radosław Jaźwiec**

bral/a udział w **warsztatach doradztwa biznesowego**

realizowanych w ramach Projektu

"Zintegrowany system wsparcia ekonomii społecznej"

w terminie od sierpnia do listopada 2015r.

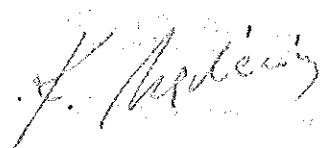
i ukończył/a kurs

uzyskując tytuł **doradcy biznesowego**.

Realizator warsztatów  
Fundacja Fundusz Współpracy

  
Fundacja  
FUNDUSZ WSPÓŁPRACY  
Tadeusz Kozek  
Prezes Zarządu

Nadzór merytoryczny  
Departament Pożytku Publicznego MPiPS





# Zaświadczenie

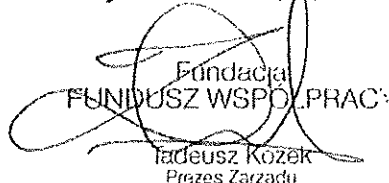
ukończenia warsztatów doradztwa biznesowego  
dla doradców Ośrodków Wsparcia Ekonomii Społecznej

Pan/Pani

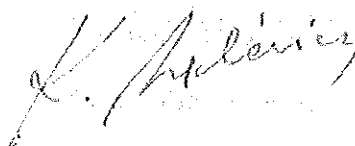
**Radosław Jaźwiec**

brał/a udział w **warsztatach doradztwa biznesowego**  
realizowanych przez Fundację Fundusz Współpracy  
w ramach Projektu "Zintegrowany system wsparcia ekonomii społecznej"  
w terminie od sierpnia do listopada 2015r.  
i ukończył/a kurs  
z *pozytywnie zdanym egzaminem końcowym*  
obejmującym test wiedzy oraz obronę biznes planu

Realizator warsztatów  
Fundacja Fundusz Współpracy

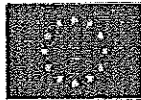
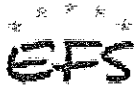
  
Fundacja  
FUNDUSZ WSPÓŁPRACY  
Jacek Kozek  
Przewodniczący

Nadzór merytoryczny  
Departament Pożytku Publicznego MPIPS



## PROGRAM WARSZTATÓW DORADZTWA BIZNESOWEGO

<i>Zagadnienia</i>		<i>Liczba godzin</i>
A. Zarządzanie (32 godz.)	Podstawy prowadzenia PS (Strategia działalności PS, Menedżer PS)	8
	Podstawy finansów PS (Koszty w PS, Pieniądz w PS)	8
	Standardy usługi doradztwa biznesowego (Przygotowanie doradztwa, Realizacja doradztwa)	8
	Zarządzanie zmianą (Współpraca z interesariuszami – Klauzule społeczne, Plan naprawczy dla PS)	8
B. Marketing (24 godz.)	Marketing mix (Istota marketingu mix, Wykorzystanie marketingu mix w BP)	8
	Analiza rynku (Badania marketingowe, Wykorzystanie badań marketingowych w BP)	8
	Analiza konkurencji (Metody analizy konkurencji, Wykorzystanie analizy konkurencji w BP)	8
C. Instrumenty finansowe dla PS (24 godz.)	Dostępne źródła finansowania dla PS (Źródła finansowania działalności PS, Warunki i zasady korzystania z różnych źródeł finansowania PS)	8
	Instrumenty zwrotne dla PS (Procedury aplikacyjne, Ocena zdolności kredytowej PS)	8
	Wybrane aspekty prawne (Umowy kredytowe/pożyczkowe, Zabezpieczenie umów)	8
D. Biznes plan (32 godz.)	Wprowadzenie do biznes planu (Planowanie biznesowe. Istota biznes planu, Kreowanie pomysłów biznesowych)	8
	Plan inwestycyjny (Majątek PS i koszty jego zużycia, Potrzeby inwestycyjne i posiadana zdolność wytwórcza)	8
	Plan sprzedaży i kosztów (Prognoza cen i przychodów, Prognoza kosztów)	8
	Plan wyników (Istota rachunku zysków i strat, Prognoza rachunku zysków i strat)	8
E. Ocena wyników (16 godz.)	Próbna prezentacja biznes planów	8
	Egzamin końcowy	8
<i>Łączna liczba godzin</i>		128



Doświadczona  
Kadra  
Bogactwo

Projekt współfinansowany ze środków Unii Europejskiej w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego,  
realizowany pod nadzorem Polskiej Agencji Rozwoju Przedsiębiorczości.

POLSKO-AMERYKAŃSKIE CENTRUM ZARZĄDZANIA

# DYPLOM

Pan

**Radosław Jązwiec**

ukończył

Studium Menedżerskie przez Internet  
**Global Mini MBA®**

w okresie od 10 marca do 30 czerwca 2007

Program Studium obejmował 136 godzin szkoleniowych  
w następujących blokach tematycznych:

Kształtowanie relacji pracowniczych .....	dr Ewa Brzezińska
Rachunkowość finansowa i zarządcza .....	mgr Marcin Michałek
Zarządzanie strategiczne .....	mgr Jarosław Bógusz
Marketing .....	mgr Małgorzata Grzegorzczak
Prawo pracy .....	dr hab. Zbigniew Hajn
Finanse i rynki kapitałowe .....	dr Mieczysław Grudziński
Informatyczne systemy zarządzania .....	dr Tomasz Głuszkowski

Dyrektor PAM Center

Gedeon W. Werner

Dziekan Wydziału Zarządzania  
Uniwersytetu Łódzkiego

prof. zw. dr hab. Bogdan Gregor

Łódź, 30 czerwca 2007

nr dyplomu 1643



POLSKA AGENCJA ROZWOJU PRZEDSIĘBIORCZOŚCI  
POLISH AGENCY FOR ENTERPRISE DEVELOPMENT



# ZAŚWIADCZENIE

ukończenia projektu szkoleniowego

numer: WJ-5114/189/1-12/5/2009

Pan Radosław Jaźwiec

był uczestnikiem projektu szkoleniowego

**SZKOŁA TRENERÓW  
WSZECHNICY UNIWERSYTETU JAGIELLOŃSKIEGO**

Edycja: III, termin: 16.09.2009 - 22.01.2010

Wymiar godzinowy: 100 godzin szkoleniowych + 4 godziny praktyk trenerskich

#### Cel projektu:

Rozszerzenie i wzmocnienie kompetencji trenerskich uczestników w stopniu pozwalającym na efektywne projektowanie, realizację i ewaluację szkoleń, zwłaszcza dla sektora MSP.  
Kurs wyposaża uczestników w umiejętność stosowania aktywnych form rozwoju.

#### Charakterystyka projektu:

Kompleksowy, 100-godzinny program szkoleniowy rozwijający zestaw najważniejszych kompetencji trenerskich, dostosowany pod względem programowym do poziomu 4 (Trener) w opracowanym przez Wszechnicę UJ profilu zgodnym z Europejskimi Ramami Kwalifikacji (EQF).  
Program realizowany jest w formie intensywnej, 12,5-dniowego szkolenia, połączonego z praktykami trenerskimi (4 godziny szkoleniowe).

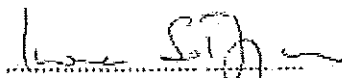
Projekt współfinansowany jest przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego

  
Piotr Gębański

Piotr Gębański

Piotr Gębański  
specjalista ds. EFS

Kraków, 22 stycznia 2010



Iwona Zapala-Solystyńska  
kierownik merytoryczny projektu



KAPITAŁ LUDZKI

PARP 



UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI FUNDUSZ SPOŁECZNY



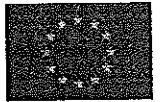


KAPITAŁ LUDZKI  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚĆ



Art of  
Finance

UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY



## DYPLOM UKOŃCZENIA KURSU

Radosław Jaźwiec

*ukończył kurs pn.*

**"PROFESJONALNY DORADCA FINANSOWY"**

*którego organizatorem była firma szkoleniowo – doradcza*

**ART OF FINANCE** *Doradztwo Biznesowe*

Kurs realizowany był w okresie od 29 października do 18 grudnia 2011 r.  
w wymiarze 92 godzin

Art of Finance Doradztwo Biznesowe jest liderem na małopolskim rynku szkoleniowym, który kształci Profesjonalnych Doradców Finansów Osobistych w oparciu o amerykańskie i europejskie standardy planowania finansowego. Art of Finance umożliwiło zdobycie wiedzy oraz nabywanie umiejętności przygotowujące do egzaminu na Certyfikat Doradcy Finansowego EFG.

Szczepan Brzeski  
Dyrektor Zarządzający

Numer w rejestrze zaświadczeń 47 / AOF / 2012 / POKL  
Kraków, dnia 18 grudnia 2011 r.

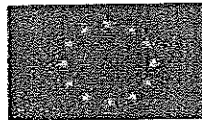
*Projekt współfinansowany przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego*



<p><b>Moduł I</b> Przepisy prawne dotyczące doradców finansowych, organizacja rynku finansowego - 8 godz.</p>	<p><b>Moduł II</b> Polityka gospodarcza, teoria pieniądza, wpływ makrooczużenia na finanse - 4 godz.</p>	<p><b>Moduł III</b> Podstawy matematyki finansowej, kalkulator finansowy, bilans i jego analiza - 16 godz.</p>	<p><b>Moduł IV</b> Rachunkowość i budżetowanie programy i technologie informacyjne i komunikacyjne - 8 godz.</p>	<p><b>Moduł V</b> Produkty finansowe dla przedsiębiorstw - 8 godz.</p>
<p><b>Zakres:</b> * prawo gospodarcze i finansowe, * Kodeks Sądów Handlowych, * elementy prawa cywilnego, * prawo bankowe, wekslowe, * ustawy: o obligacjach, o ofercie publicznej, działalności gospodarczej.</p>	<p><b>Zakres:</b> * cele i instrumenty polityki gospodarczej i finansowej Państwa, * cykl koniunktury gospodarczej, * podstawy polityki podatkowej, * funkcje i kreacja pieniądza, * instrumenty Banku Centralnego.</p>	<p><b>Zakres:</b> * wartość pieniądza, * rachunek efektywności projektów inwestycyjnych, * transakcje leasingowe, * obliczanie rentowności i wskaźniki rentowności, * plany finansowe i plany spłaty kredytów i amortyzacji, * oprocentowanie depozytów, kalkulator finansowy.</p>	<p><b>Zakres:</b> * sprawozdania finansowe, * analiza finansowa i ekonomiczna, * analiza wskaźnikowa budżetów oraz prognoz finansowych, * zewnętrzne pozyskiwanie finansów, nowych technologii i programów informacyjnych, zarządzanie finansami w firmie.</p>	<p><b>Zakres:</b> * kredyty, leasing, factoring, gwarancje bankowe, ubezpieczenia, * produkty zabezpieczające przed ryzykiem kursowym, * pożyczki z funduszy pożyczkowych, * funduszy poręczeniowych, depozytów dla firm.</p>
<p><b>Moduł VI</b> Pozyskiwanie funduszy unijnych - 16 godz.</p>	<p><b>Moduł VII</b> Alternatywne źródła pozyskiwania kapitału dla firm - 8 godz.</p>	<p><b>Moduł VIII</b> Komunikacja- budowa relacji z klientem i określenie jego potrzeb - 8 godz.</p>	<p><b>Moduł IX</b> Podatki, finansowanie, nieruchomości - 8 godz.</p>	<p><b>Moduł X</b> Etyka doradców finansowych + egzamin - 4 godz.</p>
<p><b>Zakres:</b> * źródła i sposób pozyskiwania dotacji dla przedsiębiorstw, * możliwości finansowania z RPO, POIG, PROW, POIS, POKL dla przedsiębiorstw, * myślenie interdyscyplinarne poprzez nabycie umiejętności łączenia dotacji z innymi źródłami finansowania.</p>	<p><b>Zakres:</b> * wiedza i umiejętności poruszania się z zagadnieniami związanymi z finansowaniem przedsiębiorstw lub projektów z alternatywnych źródeł (fundusz venture capital/private equity, aniołowie biznesu, emisja akcji na GPW lub New Connet, emisji obligacji).</p>	<p><b>Zakres:</b> * nabycie kompetencji zawodowych do rozporządzenia pracy jako doradca, psychologia oraz zarządzanie informacją w kontaktach z ludźmi.</p>	<p><b>Zakres:</b> * obciążenia publiczne dochodów i majątków, * rodzaje podatków, * kumulacja kapitału, * zakup nieruchomości i ich finansowanie, * części składowe planu finansowego, * kalkulacja obcych nakładów.</p>	<p><b>Zakres:</b> * normy etyczne obowiązujące Certyfikowanych Doradców Finansowych.</p>



wyginternational  
IMC Polska



# ZAŚWIADCZENIE

*RADOSŁAW JAŻWIEC*

ur. 8 maja 1978 roku w Ostrzeszowie

ukończył(a) kurs dla organizacji wspierających projektodawców

w wymiarze: 36 godzin

na temat:

## **DOSKONALENIE UMIEJĘTNOŚCI TRENERSKICH**

którego celem było kształtowanie następujących umiejętności:

- ⇒ organizowania pracy grupy i wytwarzania właściwych w niej relacji,
- ⇒ identyfikowania postaw i barier dorosłych w procesie nauczania – uczenia się,
- ⇒ charakteryzowania cyklu kształcenia przez doświadczenie oraz poszczególnych stylów procesu nauczania – uczenia się,
- ⇒ planowania procesu szkolenia, dobierania odpowiednich metod i technik w procesie aktywizacji uczestników szkolenia,
- ⇒ przeprowadzania ewaluacji procesu szkolenia skierowanej na podnoszenie jakości świadczonych usług edukacyjnych,
- ⇒ szacowania własnych predyspozycji w zakresie umiejętności trenerskich.

Kurs został zorganizowany w ramach Projektu PHARE 2003/094-379.01.07. – Szkolenie i doradztwo w zakresie Europejskiego Funduszu Społecznego

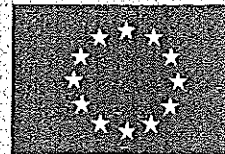
 Andrzej Dziurdzik Prezes Zarządu WYG International Sp. z o.o.	 Piotr Stronkowski Zastępca Dyrektora Departamentu Zarządzania EFS w Ministerstwie Rozwoju Regionalnego
--	--

Nr zaświadczenia: 13/OPC/2006

Opole, dnia 31.03.2006 rok



Fundacja Inicjatyw Społeczno-Ekologicznych  
00-657 Warszawa, Pl. Konstytucji 5 lok. 14  
T: 143 22 622 01 91, F: 143 22 622 16 37 waw. 114  
NIP 525-10-67-953, KRS 0000026197, REGON 032177620



(pieczęćka placówki kształcenia ustawicznego,  
placówki kształcenia praktycznego  
lub ośrodka doskonalenia  
i doskonalenia zawodowego)

## ZAŚWIADCZENIE o ukończeniu kursu

Zaświadcza się, że Pan/i

**Radosław Jazwicz**

(imię/imiiona i nazwisko)

8 maja 1978 r.

(data urodzenia)

Osztrzeszów

(miejsce urodzenia)

78050815596

(numer PESEL<sup>1)</sup>)

ukończył/a kurs: szkolenie trenerów programu „Spadochron”

(nazwa kursu)

36

w wymiarze ..... godzin

.....  
prowadzony przez Szkołę Przedsiębiorczości FISE

Pl. Konstytucji 5/14, 00-657 Warszawa

(nazwa i adres placówki kształcenia ustawicznego,  
placówki kształcenia praktycznego  
lub ośrodka doskonalenia i doskonalenia zawodowego)

Zaświadczenie wydano na podstawie § 18 ust. 2 rozporządzenia Ministra Edukacji  
Narodowej z dnia 11 stycznia 2012 r. w sprawie kształcenia ustawicznego w formach  
pozaszkolnych (Dz. U. z 2014 r. poz. 622)

Warszawa, 15 lipca 2016 r.

(miejscowość, data)

Nr. 185/SP 16  
...../20..... r.<sup>2)</sup>

PEŁNOMOCNIK ZARZĄDU

*P. Przemysław Kobak*  
(pieczęćka i podpis dyrektora  
placówki kształcenia ustawicznego,  
placówki kształcenia praktycznego  
lub ośrodka doskonalenia  
i doskonalenia zawodowego)

<sup>1)</sup> W przypadku osoby, która nie posiada numeru PESEL, należy wpisać nazwę i numer dokumentu potwierdzającego jej tożsamość.

<sup>2)</sup> Wpisać numer z ewidencji zaświadczeń prowadzonej przez placówkę kształcenia ustawicznego, placówkę kształcenia praktycznego lub ośrodek doskonalenia i doskonalenia zawodowego.



**KAPITAŁ LUDZKI**  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



**FUNDACJA** *im. Hetmana Jana*  
**TARNOWSKIEGO**

UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY



# ZASWIADCZENIE

W niniejszym zaświadcza się, że Pan/-i

**Radosław Jaźwiec**

uczestniczył/-a w

**Poradztwie grupowym**

o wymiarze 8 godzin

Organizator: **Fundacja im. Hetmana Jana Tarnowskiego**

zrealizacji Projektu

**„Tarnowski Inkubator Współpracy”**

współfinansowanego w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki 2007-2013

Działania 1.1. Rozwój przedsiębiorstwa trzeciego sektora

Poddziałania 1.4.1. Rozwój organizacji obywatelskiego



Agnieszka Sroka

Kierowniczka Projektu

**T**arnowski  
**I**nkubator  
**W**spółpracy

Tarnów, dnia 31.12.2014 r.

## Doradztwa grupowe

<i>Tytuł Doradztwa</i>	<i>Ilość godzin</i>	<i>Imię i Nazwisko doradcy</i>	<i>Data Doradztwa</i>
Program Obywatele dla Demokracji	4	Dorota Angerman	12.08.2014
Małopolski Regionalny Program Operacyjny 2014-2020	4	Dorota Angerman	17.11.2014





EFSD

PAŃSKA AGENCJA ROZWOJU PRZEDSIĘWZIĘC  
POLISH AGENCY FOR ENTERPRISE DEVELOPMENT




# CERTYFIKAT DORADCY DS. SZKOLEŃ SEKTORA MŚP

Pan Radosław Jaźwiec  
reprezentujący Ogólnopolski Komitet Agencji Pracy  
ukończył:

seminarium doradców  
ds. szkoleń sektora MŚP  
Zarządzanie Kapitałem Ludzkim

zrealizowane w ramach Projektu „Inwestycja w Kadry” współfinansowanego  
ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego

w okresie od 20.11.2006 do 21.11.2006

 **inwestycja w kadry**

  
Marek Kinczyk  
Zarządzający Projektem

443/VIIIS

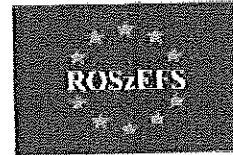
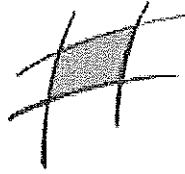
numer certyfikatu

21.11.2006

data wystawienia certyfikatu

Konsorcjum wykonawcze:





## ZAŚWIADCZENIE UCZESTNICTWA W SZKOLENIU

**Pan Radosław Jaźwiec**

uczestniczył w szkoleniu

„Monitoring projektów współfinansowanych  
z Europejskiego Funduszu Społecznego”

zorganizowanym przez Regionalny Ośrodek Szkoleniowy Europejskiego  
Funduszu Społecznego w Opole w dniu 24 marca 2005 r.

Dyrektor Biura Fundacji

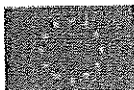
  
Arnold Czech

Akredytowany trener KOSzEFS

  
Ewa Polak

FUNDACJA ROZWOJU ŚLĄSKA  
URAZ  
WSPIERANIE INICJATYW LOKALNYCH  
45-364 Opole, ul. Słowackiego 10  
530 39 18 58

Opole, dnia 24 marca 2005r.



*Program „Budowa sieci Regionalnych Ośrodków Szkoleniowych Europejskiego Funduszu Społecznego (ROSzEFS)” jest finansowany ze środków programu Phare 2002 Rozwój umiejętności zarządzania Europejskim Funduszem Społecznym oraz środków budżetowych. Program wdroża Polska Agencja Rozwoju Przedsiębiorczości wraz z Fundacją Fundusz Współpracy, działając pod nadzorem pełnomocnika ds. Realizacji Programu (PAO) w Urzędzie Komisji Integracji Europejskiej.*

HANDIKAP s.c. ul. Potocka 33/33 01-631 Warszawa  
NIP 5252276498, REGON 146691081

**Pan *Radosław Jaźwiec***

**uczestniczył w szkoleniu**


**" Audyt i kontrola projektów realizowanych w ramach funduszy strukturalnych Unii Europejskiej na przykładzie Europejskiego Funduszu Społecznego"**

**w dniach 11-12 stycznia 2007 r.**

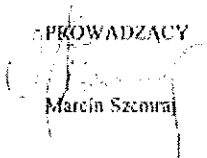
w zakresie:

- I Zakres podmiotowy kontroli i audytu projektów finansowanych z funduszy strukturalnych - podział kompetencyjny. Projekt podziału kompetencyjnego na nowy okres programowania 2007- 2013.
- II Wymagania wobec podmiotów, które będą wykonywać audyt wewnętrzny projektów
- III Omówienie wybranych elementów specyfikacji istotnych warunków zamówienia, dotyczących zamówienia usługi audytu zewnętrznego
- IV Prezentacja podstawowych elementów metodyki audytu oraz propozycji minimalnych wymogów dotyczących zakresu i sposobu przeprowadzenia audytu, które będą poddane ocenie podczas procedury przetargowej.
- V Omówienie najczęściej występujących błędów podczas wdrażania projektu.
- VI Omówienie pojęcia "ścieżka audytu".
- VII Warsztaty - sporządzenie fragmentu ścieżki audytu
- VIII Standardy kontroli finansowej jako przykład dobrych praktyk zarządzania jednostką
- IX Propozycja metody przeprowadzenia analizy ryzyka w jednostce oraz we wdrażanym projekcie

ORGANIZATOR

  
**HANDIKAP s.c.**  
01-631 Warszawa, ul. Potocka 33/33  
tel. 22 8330447, fax 22 8330286  
NIP 5252276498, REGON 146691081

PROWADZĄCY

  
Marcin Szczerba





Akademia PARP

## Certyfikat

*Pan Radosław Jaziewicz*

*Certyfikat potwierdzający ukończenie szkolenia*

*„E-learning stymulatorem przedsiębiorczości i innowacyjności MSP”*

*w ramach Akademii PARP*

Warszawa, maj 2007

*Bogumiła Koczek*

Bogumiła Koczek  
Wykładowca Akademii PARP

CIENIELE



MINISTERSTWO GOSPODARSTWA I ROZWOJU REGIONALNEGO





AKADEMICKI  
INKUBATOR  
PRZEDSIĘBIORCZOŚCI



## ZAŚWIADCZENIE UDZIAŁU W WARSZTATACH

"Daj swojemu klientowi to, czego potrzebuje - innowacje usługowe"

dla: **Radosław Jaźwiec**

Warsztaty zorganizowane w ramach projektu: "Transfer wiedzy i innowacyjności - organizacja platform tematycznych Akademickiego Inkubatora Przedsiębiorczości przy Politechnice Opolskiej".

Projekt współfinansowany przez Unię Europejską z Europejskiego Funduszu Społecznego i budżetu państwa w ramach Zintegrowanego Programu Operacyjnego Rozwoju Regionalnego.

EKSPERT PROWADZĄCY  
Piotr Wyśkiak

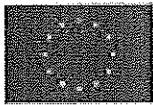
DYREKTOR JEDNOSTKI

Dyrektor Akademickiego  
Inkubatora Przedsiębiorczości

*Małgorzata Słupca*  
dr inż. Małgorzata Słupca-Słupca



Opole, 14 lutego 2007



Regionalny  
Ośrodek EFS



# ŚWIADECTWO UCZESTNICTWA W SZKOLENIU

39/II/2011

Pan/i

**Radosław Jaźwicz**

ukończył/a szkolenie pt:

**„Kwalifikowalność wydatków i budżet projektu PO KL”**

zorganizowane przez

Regionalny Ośrodek Europejskiego Funduszu Społecznego w Tarnowie

w dniach 17-18 lutego 2011 r. w Tarnowie.

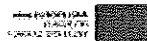
Waldemar Piętowarczyk

Kierownik

Regionalnego Ośrodka  
Europejskiego Funduszu Społecznego

*Tarnów, dnia 18 lutego 2011 r.*

Szkolenie współfinansowane przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego





Narodowy Plan  
Rozwoju 2004-2006

Program Szkoleniowy  
Ministerstwa Gospodarki i Pracy

# CERTYFIKAT

Pan (i)

**Radosław Jaźwiec**

uczestniczył(a) w szkoleniach i warsztatach:

*"Dobry projekt szansą dla rozwoju regionów"*

- szkolenia z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego"

7.09, 15-16.09

w dniach 10-13.10. 2005 r. w Opolu

*Barbara Imięćczyk*

Prezes Zarządu

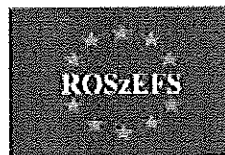
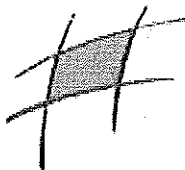
Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej

dr Piotr Zuber

Dyrektor

Departament Koordynacji Polityki Strukturalnej

Ministerstwa Gospodarki i Pracy



## ZAŚWIADCZENIE UCZESTNICTWA W SZKOLENIU

**Pan Radosław Jaźwiec**

uczestniczył w szkoleniu

„Realizacja Projektów w ramach  
Europejskiego Funduszu Społecznego”

zorganizowanym przez Regionalny Ośrodek Szkoleniowy Europejskiego  
Funduszu Społecznego w Opolu w dniach 12 – 13 maja 2005 r.

Kierownik Domu Europejskiego

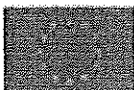
Rafał Bartek

Akredytowany trener KOSzEFS

Maciej Nowicki

FUNDACJA ROZWOJU ŚLĄSKA  
ORAZ  
WSPARCIE INICJATYW LOKALNYCH  
45-534 Opole, ul. Słowackiego 10  
Regon 530591859, NIP 754-13-06-435

Opole, dnia 13 maja 2005 r.



*Program „Budowa sieci Regionalnych Ośrodków Szkoleniowych Europejskiego Funduszu Społecznego (ROSzEFS)” jest finansowany ze środków programu Phare 2002. Rozwój umiejętności zarządzania Europejskim Funduszem Społecznym oraz środków budżetowych. Program wdraża Polska Agencja Rozwoju Przedsiębiorczości wraz z Fundacją Fundusz Wypółkowy, działającą pod nadzorem Rejonowego ds. Realizacji Programu (RAO) w Urzędzie Komisji Integracji Europejskiej.*

**marr**

Małopolska Agencja  
Rozwoju Regionalnego SA

# CERTYFIKAT

ukończenia szkolenia

## „Ekspert ds. innowacji”

w wymiarze 70 godzin dydaktycznych

Prowadzonego przez

Małopolską Agencję Rozwoju Regionalnego S.A.

w ramach projektu „Ekspert ds. innowacji” współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego, PO KL Priorytet VIII Regionalne Kadry Gospodarki, Działanie 8.1 Rozwój pracowników i przedsiębiorstw w Regionie, Poddziałanie 8.1.1. Wspieranie rozwoju kwalifikacji zawodowych i doradztwo dla przedsiębiorstw

w okresie lipiec-grudzień 2012 roku

Nr 82/2012/EI

wystawiony dla Pana

**Radostawa Jaźwiec**

PESEL: 78050815596

WICEPREZES ZARZĄDU

*Szczepanik*  
Wojciech Szczepanik

PREZES ZARZĄDU

*dr Wiesław Bis...*

Kraków, 14 grudnia 2012 r.

WYG International Sp. z o.o.  
Żelazna 28/30, 00-832 Warszawa  
tel. +48 22 51 74 00, fax +48 22 551 71 13  
Regon 014895265 NIP 52-7-22-38-164

(pieczęć organizatora kształcenia)

## ZAŚWIADCZENIE o ukończeniu seminarium

Pan(i)..... Radosław Jaźwiec  
(imię/imiiona i nazwisko)  
urodzony(a) dnia..... 8 maja 1978..... r.  
w..... Ostrzeszowie..... woj..... wielkopolskie.....  
ukończył(a):

### seminarium doradców ds. szkoleń sektora MŚP

#### Zarządzanie Kapitałem Ludzkim

zorganizowane przez WYG International Sp. z o.o.

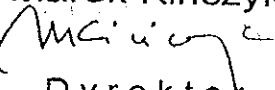
w okresie od dnia..... 20.11.2006..... r. do dnia..... 21.11.2006..... r.

Celem seminarium było przygotowanie doradców ds. rozwoju zasobów ludzkich i szkoleń działających wewnątrz środowiska pracodawców i ułatwiających współpracę między sektorem instytucji szkoleniowych i sektorem MŚP.

Zaświadczenie wydano na podstawie § 6 rozporządzenia Ministra Edukacji i Nauki z dnia 3 lutego 2006 r. w sprawie uzyskiwania i uzupełniania przez osoby dorosłe wiedzy ogólnej, umiejętności i kwalifikacji zawodowych w formach pozaszkolnych (Dz. U. Nr 31, poz. 216).

..... Zakopane....., dnia..... 21 listopada 2006..... r.  
(miejsowość)

Nr z rejestru..... 443/VIIIS.....

Marek Kińczyk  
  
Dyrektor

(pieczęć i podpis osoby upoważnionej  
przez organizatora kształcenia)